Comune di SAN GIOVANNI DEL DOSSO

Provincia di MANTOVA

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

(Redatto ai sensi e per gli effetti dell' art. 1, commi 611 e 612 legge n.190 del 23 dicembre 2014)

Premessa normativa.

Il presente documento è redatto per le finalità di cui all' art. 1, commi 611 e 612 legge n.190 del 23 dicembre 2014 di cui si trascrive il testo:

***611**. Fermo restando quanto previsto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1º gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*

a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;

d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

***612**. I presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, e' trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che e' trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.*

Descrizione dell'obbligo normativo.

I commi 611 e 612 della legge di stabilità per il 2015 disciplinano i criteri e i modi attraverso i quali gli enti locali sono chiamati a razionalizzare le proprie partecipazioni societarie.

In particolare, il **comma 611**:

- richiama la vigenza della legge n. 244 del 2007, ivi compresa la proroga di cui alla legge di stabilità per il 2014 e gli effetti indotti dalla norma imperativa pubblicistica, relativi alla cessazione *ex lege* del rapporto giuridico societario rispetto al socio pubblico che abbia proceduto a porre in essere, senza successo, le procedure di dismissione e/o di recesso unilaterale in conseguenza della declaratoria di non strategicità ai sensi della richiamata L. 244/2007, a far data dal 1° gennaio 2015, con obbligo di rimborso della quota in denaro entro i successivi 12 mesi, determinata secondo i principi di cui all'art. 2437-ter, secondo comma, c.c.;
- individua le finalità perseguite, dopo avere richiamato quella di assicurare il coordinamento della finanza pubblica e il contenimento della spesa, nel buon andamento dell'azione amministrativa e nella tutela della concorrenza e del mercato;
- prevede l' avvio di un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire una loro riduzione;
- tenendo conto, anche, dei seguenti cinque specifici criteri:

a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;

d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

A sua volta, **il comma 612** prevede la definizione ed approvazione entro il 31 marzo 2015 di un piano operativo di razionalizzazione :

- delle società;
- delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute;

con l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire.

Il piano, inoltre, deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente.

Quadro sintetico delle partecipazioni **direttamente detenute**.

Società	Quota di partecipazione del Comune di _____	Settore attività
Società		
AIMAG S.p.A.	--------- %	Multiutility gestione ambiente, energia, idrico

Relazione Tecnica e Piano Operativo

Per ciascuna partecipazione direttamente detenuta viene presentata la specifica situazione di riferimento. Nel caso **di gruppo societario, l'analisi viene estesa all'intero gruppo**.
La relazione tecnica relativa a ciascuna partecipazione evidenzia anche il Piano operativo specifico.

GRUPPO AIMAG S.p.A.

Società capogruppo	**AIMAG spa**
Sede	**Mirandola, via Maestri del Lavoro, 38**
Forma giuridica	Società per azioni
Data di costituzione	01.01.2001
Durata	31.12.2050
Oggetto sociale:	La società ha per oggetto la produzione di servizi di interesse generale e le attività imprenditoriali in regime di concorrenza nel mercato consentite dall'ordinamento, di seguito indicate: a) gestione impianti e reti di trasporto e di distribuzione del gas, distribuzione gas per usi civili e produttivi compresi gli interventi per la sicurezza; b) impianto e gestione dell'intero ciclo dell'acqua, comprendente: captazione, acquisto, sollevamento, trattamento, trasporto, distribuzione e vendita dell'acqua per usi potabili e per usi diversi; raccolta, trattamento, trasporto, distribuzione e vendita dell'acqua per usi potabili e per usi diversi; raccolta trattamento e scarico delle acque di rifiuto nonché smaltimento dei fanghi residui; gestione fognature; c) gestione dell'intero ciclo dei rifiuti urbani e speciali, comprendente: raccolta, trasporto, trattamento, recupero, riciclaggio, smaltimento; d) produzione, acquisto, scambio, trasporto, distribuzione e commercializzazione di energia in tutte le sue forme; e) pubblica illuminazione; f) produzione e distribuzione di calore, gestione impianti termici; g) infrastrutture e servizi di telecomunicazione; h) altri servizi di interesse generale a rilevanza economica ed attività imprenditoriali connesse al profilo delle competenze aziendali.
Tipo società	Mista a prevalenza pubblica
Gruppo societario	SI

Azionisti ordinari della Capogruppo AIMAG spa	**Numero azioni ordinarie possedute**	**% capitale sociale ordinario**
Comune di Bastiglia	676.627	1,00
Comune di Bomporto	1.494.923	2,21
Comune di Borgofranco sul Po	345.557	0,51
Comune di Campogalliano	2.492.159	3,69
Comune di Camposanto	739.743	1,09
Comune di Carpi	**13.835.051**	**20,47**
Comune di Cavezzo	1.762.949	2,61
Comune di Concordia sulla Secchia	1.968.992	2,91
Comune di Medolla	1.575.986	2,33
Comune di Mirandola	4.992.672	7,39
Comune di Moglia	887.454	1,31

Comune di Novi di Modena	2.392.728	3,54
Comune di Poggio Rusco	708.931	1,05
Comune di Quistello	845.581	1,25
Comune di Revere	687.716	1,02
Comune di S. Felice sul Panaro	2.891.293	4,28
Comune di S. Giacomo delle Segnate	424.633	0,63
Comune di S. Giovanni Dosso	301.578	0,45
Comune di S. Possidonio	934.142	1,38
Comune di S. Prospero sulla Secchia	1.096.114	1,62
Comune di Soliera	2.870.665	4,25
Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi	5.068.325	7,50
Fondazione Cassa di Risparmio di Mirandola	1.689.442	2,50
Hera spa	16.894.420	25,00
TOTALE capitale ordinario	**67.577.681**	**100,00**
Azionisti correlati	**Numero azioni correlate**	**% azioni correlate**
Consorzio Stabile CO.SEAM spa (socio correlato al Servizio Idrico Integrato)	6.983.000	66,82
R.I.ECO srl (correlato al servizio Raccolta e Trasporto Rifiuti)	3.467.000	33,18
TOTALE azioni correlate	10.450.000	100,00

	2011	2012	2013
Utile (perdita) esercizio	7.735.867	6.325.787	9.933.443

Società del Gruppo : Società controllate (dirette e indirette)

denominazione	**QUADRANTE SRL**	
sede	**Mirandola**	
oggetto	Gestione dell'attività di informatica territoriale, dei rilievi in campo e della modellizzazione di reti tecnologiche	
Data di costituzione	30/12/1996	
Durata	31/12/2050	
Capitale sociale	110.000	
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**
AIMAG spa	110.000,00	100%

	2011	2012	2013
Utile (perdita) esercizio	7.315	3.050	451

denominazione	**SINERGAS SPA**
sede	**Carpi**
oggetto	Commercializzazione e vendita gas naturale ed energia elettrica
Data di costituzione	16/12/1988
Durata	31/12/2050

Capitale sociale	2.310.977,00		
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**	
AIMAG spa	2.042.222	88,37%	
SORGEA SRL	169.552	7,34%	
SOENERGY SRL	65.937	2,85%	
BANCA POP. EMILIA ROM.	15.838	0,69%	
SO.SEL. SPA	9.505	0,41%	
L.I.R.C.A. SRL	7.923	0,34%	
	2011	**2012**	**2013**
Utile (perdita) esercizio	4.916.182	5.620.218	4.744.924
denominazione	**SINERGAS IMPIANTI SRL**		
sede	**Mirandola**		
oggetto	Progettazione e realizzazione di impianti tecnologici nel settore del gas		
Data di costituzione	07/10/2005		
Durata	31/12/2050		
Capitale Sociale	2.400.000,00		
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**	
AIMAG spa	2.352.000,00	98%	
PARALUPPI DANILO	24.000	1%	
MARAZZI FAUSTO	24.000	1%	
	2011	**2012**	**2013**
Utile (perdita) esercizio	(85.084)	157.219	181.286
denominazione	**AS RETI GAS SPA**		
sede	**Mirandola**		
oggetto	Distribuzione Gas Naturale		
Data di costituzione	18/12/2007		
Durata	31/12/2050		
Capitale sociale	2.000.000		
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**	
AIMAG spa	1.567.600,00	78,38	
SORGEA spa	432.400,00	21,62	
	2011	**2012**	**2013**
Utile (perdita) esercizio	97.252	(513.311)	161.798
denominazione	**AeB ENERGIE SRL**		
sede	Mirandola		
oggetto	Realizzazione e gestione di servizi di pubblica illuminazione		
Data di costituzione	19/06/2008		
Durata	31/12/2031		
Capitale sociale	100.000		

Soci	Valore nominale quota	% partecipazione
AIMAG spa	66.000,00	60%
BIANCHINI COSTRUZIONI SRL IN LIQUIDAZIONE	43.560,00	39,60
F.LLI PILATI SRL	440,00	0,40

	2011	2012	2013
Utile (perdita) esercizio	56.567	245.040	49.502

denominazione	**SIAM SRL**
sede	Lama Mocogno (MO)
oggetto	Produzione, trasporto, distribuzione e commercio energia elettrica. Ricerca, captazione e utilizzazione idrocarburi liquidi e gassosi
Data di costituzione	19/02/1996
Durata	31/12/2050
Capitale sociale	367.200

Soci	Valore nominale quota	% partecipazione
AIMAG spa	192.780,00	52,50%
CANOVI COSTRUZIONI SRL	128.520,00	35%
TRE CASE F3 SRL	45.900,00	12,50%

	2011	2012	2013
Utile (perdita) esercizio	89.503	156.529	113.914

denominazione	**AGRI SOLAR ENGINEERING SRL**
sede	**Mirandola**
oggetto	Progettazione e realizzazione impianti per produzione energia da fonti rinnovabili
Data di costituzione	12/12/2008
Durata	31/12/2050
Capitale sociale	100.000,00

Soci	Valore nominale quota	% partecipazione
AIMAG spa	51.000,00	51%
AeB ENERGIE SRL	3.000,00	3%
SINERGAS IMPIANTI SRL	6.000,00	6%
ELIOS TEAM SRL	20.000,00	20%
REGGIANI COSTRUZIONI SRL IN LIQUIDAZIONE	20.000,00	20%

	2011	2012	2013
Utile (perdita) esercizio	38.975	32.679	44.206

denominazione	**TRED CARPI SRL**
sede	**Carpi**
Data di costituzione	12/08/1989
Durata	31/12/2030

Capitale sociale	3.000.000		
oggetto	Gestione dell'unico impianto regionale per il trattamento degli elettrodomestici dismessi e dei RAEE		
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**	
AIMAG spa	1.530.059,86	51%	
REFRI SRL	1.469.940,14	49%	
	2011	**2012**	**2013**
Utile (perdita) esercizio	289.280	188.311	70.596
denominazione	**CA.RE SRL**		
sede	**Carpi**		
Data di costituzione	03/10/2007		
Durata	31/12/2050		
Capitale sociale	1.415.748		
oggetto	Gestione impianti per lo stoccaggio, il trattamento e il recupero di rifiuti		
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**	
TRED CARPI srl	722.031.148	51%	
GARC spa	693.716,52	49%	
	2011	**2012**	**2013**
Utile (perdita) esercizio	79.119	70.810	(215.186)
denominazione	**CENTRO NUOTO SOC. CONSORTILE A R.L.**		
sede	**Mirandola**		
Data di costituzione	16/12/1999		
Durata	31/12/2016		
Capitale sociale	11.000		
oggetto	Attività connesse alla gestione tramite concessione del centro nuoto di Mirandola		
Soci	**Valore nominale quota**	**% partecipazione**	
SINERGAS IMPIANTI SRL	9.570,00	87%	
ALBERTO NICOLINI E C. SOC IN A.S.	1.089,00	9,9%	
DELTA NUOTO MIRANDOLA	110,00	1%	
COMITATO UNITARIO DELLE POLISPORTIVE	110,00	1%	
CENTRO NUOTO SUB LA MANTA MIRANDOLA	110,00	1%	
GRUPPO RPM SRL	11,00	0,1%	
	2011	**2012**	**2013**
Utile (perdita) esercizio	0	0	0

Società del Gruppo : Società collegate (dirette e indirette)

denominazione	sede	oggetto	Capitale sociale	Partecipazione detenuta dalla capogruppo AIMAG spa
CO.I.ME.PA srl	**Zocca (MO)**	Distribuzione gas naturale, gestione servizi pubblici	1.546.038,00	40%
CO.I.ME.PA SERVIZI srl	**Zocca (MO)**	Attività di vendita ai clienti finali di Gas Naturale e derivati e di energia elettrica	120.000	51,68%
Consorzio Grandi Lavori **in liquidazione**	**Mirandola**	Attività generali di costruzione	5.164,57	32,76%
Energy Trade spa	**Bologna**	Acquisto e vendita gas naturale	2.000.000	32,36%
Calor Più Italia scarl **in liquidazione**				38,38%
SO.SEL spa	**Modena**	Lettura contatori, fatturazione consumi	240.240	24%

Partecipazioni in altre imprese (dirette e indirette)

Hemina spa	**Padova**	Produzione, commercializzazione, ricerca e sviluppo di strumentazione meccanica, elettromeccanica ed elettronica	10%
Acantho spa	**Imola (MO)**	Servizi di telecomunicazione e data center	3,28%
Hera spa	**Bologna**	Multiutility quotata	0,03%
Campus Modena srl	**Modena**	Costruzione edifici residenziali	0,01%
UNI.CO.GE srl	**San Bonifacio (VR)**	Vendita gas	9,59%

Principali indicatori del GRUPPO AIMAG relativi all'ANNO 2013 (Bilancio consolidato):

DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI	(migliaia di euro)
Totale valore della produzione	€ 214.065
Ebitda - Margine operativo lordo	€ 49.946
Ebit- Risultato operativo netto	€ 22.314
Ebt - Risultato prima delle imposte	€ 21.847
Risultato d'esercizio	€ 12.473
Patrimonio Netto	€ 158.386
Posizione finanziaria netta	€ 82.948
ACQUA	

Comuni serviti acquedotto	21
Comuni serviti fognatura	21
Comuni serviti depurazione	21
Residenti sul territorio	214.342
Km di rete idrica	2116
Campi pozzi per captazione acqua	4
Impianti di depurazione	24
Metri cubi di acqua immessa in rete/anno	22 milioni
Indice lineare delle perdite reali (m3/m/anno)	2,705
AMBIENTE	
Comuni serviti igiene ambientale	11
Kmq Superficie	654
Abitanti serviti per rifiuti urbani	circa 166.931
Raccolta differenziata	59,8%
Rifiuti urbani raccolti (kg)	95.396.076
Discariche	3
Centri di raccolta (ex stazioni ecologiche)	18
Impianti di compostaggio	2
Digestore anaerobico	1
Impianti per trattamento elettrodomestici e RAEE (Tred Carpi)	1
Impianto di selezione e trattamento imballaggi (Ca.Re.)	1
ENERGIA	
Residenti area gas	274.736 (As Retigas)
Comuni serviti da distribuzione gas	24 (As Retigas)
utenze attive distribuzione	128.554 (As Retigas)
Metri cubi gas distribuiti	271 MCS (milioni di metri cubi standard) (As Retigas)
Km rete gas	2.138 (As Retigas)
Comuni serviti per illuminazione pubblica	11
Punti luce	19.381
Impianti di teleriscaldamento	3
Impianti fotovoltaici	18
Impianti biogas da discariche	3

Inquadramento delle attività svolte

Aimag è una società che gestisce una pluralità di servizi pubblici locali per i comuni soci.

Il servizio idrico integrato.

Aimag spa gestisce il servizio idrico integrato dei comuni compresi nell'ambito Bassa Pianura, affidato tramite gara ad evidenza pubblica dall'ATO di Modena (ora ATERSIR Emilia Romagna) fino alla scadenza del 19 dicembre 2024. Gestisce inoltre il servizio idrico integrato per i comuni soci della provincia di Mantova, affidato dall'ATO Mantova tramite gara ad evidenza pubblica fino al

2025.

Il Servizio gestione rifiuti.

Aimag spa gestisce il servizio raccolta rifiuti per i Comuni soci compresi nel sub ambito A " Bassa Pianura ", affidato tramite gara ad evidenza pubblica dall'ATO di Modena (ora ATERSIR Emilia Romagna) fino alla scadenza del 31 dicembre 2016.

Il Servizio di distribuzione del Gas.

Aimag gestisce tramite la società controllata AS RETI GAS spa il servizio di distribuzione del gas naturale per i comuni soci della provincia di Modena e per alcuni comuni soci della provincia di Mantova. L'affidamento del servizio risulta attualmente in una situazione di proroga ex lege in attesa del completamento della procedura di gara con riguardo all'ambito di riferimento definito con apposito decreto del Ministero dello Sviluppo.

La maggior parte dei Comuni soci di Aimag risultano compresi nell'Ambito Modena 1 Nord che comprende oltre alla Bassa Modenese anche il Comune di Modena: il termine per la pubblicazione del Bando di Gara risulta stabilito al 11 marzo 2017.

Altre attività.

Il Gruppo Aimag opera nei settori di vendita dell'energia (gas ed energia elettrica), produzione di energia (fotovoltaico, digestione anaerobica, cogenerazione e teleriscaldamento), del recupero dei rifiuti differenziati e dello smaltimento e trattamento dei rifiuti (soprattutto della frazione organica).

Modello di governance

Nessun Comune socio possiede singolarmente un numero di azioni sufficiente ad esercitare il controllo sulla società. I Comuni soci assicurano unitariamente il governo societario della società capogruppo attraverso un patto di sindacato che è stato rinnovato fino al 30/04/2017. Il patto di sindacato tra i Comuni soci prevede in particolare:

- un Sindacato di blocco che stabilisce l'impegno dei Comuni a mantenere nelle proprie mani un numero di azioni ordinarie complessivamente non inferiore al 60% del capitale sociale;
- un Sindacato di voto che impegna i Comuni a coordinare le proprie decisioni in vista delle deliberazioni da assumere nell'assemblea della società e nelle decisioni concernenti la formulazione dei piani industriali;

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 8 membri di cui :

5 in rappresentanza dei Comuni Soci;

2 in rappresentanza del socio Hera spa;

1 in rappresentanza dei due soci Fondazioni Cassa Risparmio di Carpi e di Mirandola;

La società ha un collegio sindacale composto da 3 membri effettivi e due supplenti come da obbligo di legge ed ha affidato la revisione legale dei conti ad una Società di Revisione.

I compensi riconosciuti ai componenti il Consiglio di amministrazione rientrano nel limiti previsti dall'art. 1, commi 725, 726 e 728 della Legge 27 dicembre 2006 n. 296. Il compenso dei componenti diversi dal Presidente, è determinato in misura ulteriormente ridotta rispetto al limite massimo previsto dalla legge.

Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 Legge 190/2014:

Criterio a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

Ai sensi dell'art. 3, comma 27 della legge finanziaria 2008, le società le cui partecipazioni possono essere detenute dai Comuni, devono avere per oggetto una attività rientrante nelle seguenti definizioni:

a) la produzione di servizi o attività strettamente necessarie alla finalità istituzionale dell'ente stesso;
b) la produzione di servizi di interesse generale nei limiti di competenza dell'ente stesso.

Secondo la Corte costituzionale, i servizi di interesse generale, coincidono nel nostro ordinamento, con i servizi pubblici locali.

Tenuto conto delle richiamate definizioni normative, la partecipazione detenuta nella società AIMAG rientra tra le partecipazioni ammesse, in quanto società che produce servizi pubblici locali in materia di servizio idrico integrato, raccolta e gestione rifiuti, distribuzione gas, illuminazione pubblica, ecc.

Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 Legge 190/2014:

Criterio b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

La norma ponendo quale obiettivo la "soppressione" delle società, necessita di fare riferimento alle società controllate, vale a dire le società nelle quali esiste la possibilità, almeno teorica, da parte della controllante di disporne lo scioglimento con la maggioranza dei voti a propria disposizione. L' analisi compiuta sulle società **controllate** del Gruppo Aimag, vede la presenza di un numero di dipendenti non inferiore al numero degli amministratori, nelle seguenti società:

- As Reti Gas spa
- A e B Energie srl
- Sinergas spa
- Sinergas Impianti spa
- Care srl
- Tred Carpi srl

Risultano possedere un numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori le società controllate Agrisolar Engineering srl e SIAM srl.

AGRISOLAR ENGINEERING SRL

La società ha realizzato un impianto fotovoltaico a Concordia sulla Secchia nel corso del 2009 per la produzione di energia elettrica con una potenza di 1 Mwe (corrispondente al fabbisogno energetico di 500 famiglie) . L'impianto utilizza la tecnologia ad inseguimento solare che consiste nel fatto che i pannelli ruotano seguendo costantemente la luce solare e favorendo il massimo rendimento degli stessi. I pannelli sono posti a 4 metri da terra al fine di mantenere libero il terreno sottostante e poter così permettere lo svolgimento dell' attività agricola .
Le caratteristiche dell'attività non richiedono personale dipendente e per questo motivo la società non ha addetti.

Di seguito si espongono i principali dati economico - patrimoniali della società.

anno	Valore della produzione	Valore dell'attivo	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio
2011	825.850	6.136.695	128.794	38.975
2012	748.606	5.578.641	161.473	44.206
2013	692.609	5.080.727	205.679	32.679

La società è una società mista partecipata oltre che da Aimag anche da due soci privati. Il Consiglio di amministrazione è composto da 5 membri di cui tre in rappresentanza del Gruppo Aimag e i restanti due in rappresentanza dei soci privati. Al presidente del Consiglio è riconosciuto un compenso di € 3.000 annui lordi mentre ai restanti componenti è corrisposto un gettone di presenza di € 200 lordo.

SIAM srl

La società estrae gas naturale da alcuni pozzi in concessione nell'appennino modenese. I ricavi derivano dalla vendita del gas in parte alla clientela commessa alla rete di miniera e, per le eccedenze, ad un *trader* del gas.
Pur essendo una società di piccole dimensioni, presenta una redditività elevata.

anno	Valore produzione	Valore dell'attivo	Patrimonio netto	Utile netto
2011	374.627	834.129	659.729	89.503
2012	515.773	940.591	731.259	156.529
2013	451.117	873.569	705.172	113.914

Le caratteristiche dell'attività necessitano di pochi addetti e la società ha solo 2 dipendenti. Trattandosi di una società mista, partecipata con quote di minoranza da alcune imprese private, il Consiglio di Amministrazione è composto da 4 membri al fine di consentire la rappresentanza anche dei soci di minoranza. Al presidente del Consiglio è riconosciuto un compenso di € 3.000,00 annui lordi mentre ai restanti componenti è corrisposto un gettone di presenza di € 130,00 lordo.

Valutazioni in merito alla soppressione delle due società.
Una eventuale decisione di soppressione di queste due società avrebbe effetti economici negativi in quanto gli investimenti effettuati producono utili e devono essere ammortizzati secondo la durata del piano economico finanziario che sta alla base del progetto di investimento. Una fusione di queste società tra di loro o con altre partecipate non appare al momento possibile, considerata la presenza di diversi soci privati nella compagine sociale delle società.

Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 Legge 190/2014:

Criterio c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;

Nel piano industriale 2015 –2017 approvato dal consiglio di amministrazione di AIMAG in data 12/02/2015, la società ha proposto la fusione per incorporazione della società controllata **Quadrante srl** . La suddetta società, infatti, risulta interamente partecipata dalla controllante e attualmente priva di dipendenti. I risparmi conseguenti alla eliminazione della società possono essere quantificati in € 17.000 annui. La società ha inoltre proposto come obiettivo la **dismissione** delle partecipazioni detenute in **Centro Nuoto SCARL** e **Campus Modena srl**. I tempi di realizzazione delle suddette dismissioni dipendono anche dalle negoziazioni con gli altri soci.
La semplificazione della struttura complessiva del Gruppo rimane, in ogni caso, un obiettivo da perseguire con continuità, al fine di ridurre ulteriormente il numero delle società controllate e delle altre partecipazioni detenute.

Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 Legge 190/2014:

Criterio d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

Il quadro di riferimento per i servizi pubblici locali è stato contraddistinto da una complessa evoluzione che ne ha determinato la piena aderenza ai modelli dell'ordinamento comunitario. La normativa nazionale ha delineato un sistema che obbliga gli enti affidanti a evidenziare la sussistenza dei requisiti comunitari. Per quanto riguarda i servizi a rete, le norme vigenti pongono al centro elementi di ottimizzazione dei servizi per area vasta. In particolare la legge 164/2014 e la legge di Stabilità 2015, con riguardo ai servizi pubblici locali a rete, dettano un forte impulso alle aggregazioni negli ambiti territoriali ottimali. Anche l'art. 1, comma 611 della legge di stabilità indica "l'aggregazione " tra società di servizi pubblici locali di rilevanza economica quale elemento virtuoso delle politiche pubbliche. In questa direzione indicata dal legislatore nazionale, non deve essere esclusa la possibilità di individuare percorsi di aggregazione anche per il gruppo AIMAG.
Tenuto conto delle dimensioni attuali del gruppo, che lo collocano tra le principali *multiutility* italiane non quotate**,** dovranno essere individuate dai soci le modalità per compiere una verifica, anche di mercato, delle opzioni strategiche possibili, nel rispetto del quadro normativo di riferimento.

Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 Legge 190/2014:

Criterio e) ***contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.***

La politica del Gruppo AIMAG prevede, in linea preferenziale, la nomina nei consigli di amministrazione delle società controllate e collegate di dipendenti della capogruppo.
In applicazione della regolamentazione attualmente vigente in AIMAG, i compensi previsti per i consiglieri già dipendenti di AIMAG, devono essere corrisposti direttamente a quest'ultima.
Questa politica consente importanti economie nei costi di funzionamento degli organi amministrativi senza limitare il numero dei componenti.
Le politiche di remunerazione dei componenti gli organi amministrativi, anche con riguardo ai membri diversi dai dipendenti, sono svolte nel rispetto dei vincoli di legge derivanti dalla natura pubblica del gruppo.
Per quanto riguarda gli organi di controllo, laddove la nomina del Collegio sindacale non sia obbligatoria per legge (o vincolata da patti parasociali esistenti con soci esterni al gruppo) , si rende possibile la nomina di un organo di controllo monocratico o di un revisore, qualora più conveniente, previo adeguamento dei relativi statuti.
Per quanto riguarda le strutture aziendali, il numero dei dipendenti dell'intero gruppo ammonta a n. 488 . Il costo del personale 2013 rappresenta il **10,56%** del valore della produzione. Questa percentuale risulta in linea con il dato che emerge dai bilanci delle principali aziende del settore multiutility in Italia, comprese le società quotate, a conferma di una costante attenzione del management al contenimento dei costi delle strutture aziendali.

Di seguito si espone la tabella relativa al personale del Gruppo Aimag:

Gruppo AIMAG	**2013**	**2012**
Dirigenti	6	6

Quadri	20	20
Impiegati	245	245
Operai	217	219

Di seguito si evidenziano i dati relativi al costo del personale come indicato nel bilancio consolidato del Gruppo degli ultimi tre anni: **(in migliaia di euro):**

Bilancio consolidato	**2011**	**2012**	**2013**
Valore della produzione	242.519	220.220	214.065
Costo del personale	**21.166**	**22.304**	**22.600**
EBITDA	43.929	44.390	49.946
EBIT	22.233	21.446	22.314
Utile netto	11.987	10.097	12.473